

Programma Samen Werken voor Ermelo



Toelichting kleur indicator

Groen: het verloopt conform planning

Oranje: het verloopt niet conform planning, maar we kunnen nog bijsturen

Rood: we hebben de planning niet gehaald

Hierbij wordt planning 'breed' geïnterpreteerd. Het heeft betrekking op zowel tijd, geld als eventuele risico's.

1.1 Financiële mutaties

Toelichting

Omschrijving (toelichting)

Onderstaande tabel toont de financiële begrotingsmutaties behorende bij dit programma. In de tabel wordt het financieel effect van de begrotingswijzigingen weergegeven. De toelichtingen volgen onder de tabel.

Excel-tabel

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029
Subprogramma Bestuur en Organisatie				
<u>Collegebesluiten:</u>				
A. Meerjarenbegroting 2026–2029 regio arrangement EHPZ				
* Bijdrage regio arrangement EHPZ	-55			
B. Zonnepanelen Huis van Ermelo				
* Afboeken boekwaarde oude zonnepanelen	-69			
* Vrijval kapitaallasten oude zonnepanelen	7	7	7	7
* Kapitaallasten vervangen en uitbreiden zonnepanelen	-2	-8	-8	-8
* Besparing energielasten Gemeentehuis		7	7	7
C. Investing Archief Huis van Ermelo				
* Kapitaallasten	-2	-9	-9	-9
D. Tijdelijke ondersteuning afhandeling WOO-verzoeken				
* Tijdelijke ondersteuning WOO	-98	-98		
E. Groepsdetachering Inclusief Groep				
* Materieelkosten	-39	-19		
* Voertuigkosten	-135	-30	-30	-30
* Facilitairekosten	-18	-17	-17	-17
<u>Budgetaanpassingen:</u>				
A. MJOP Huis van Ermelo – Hydraulische lift				
* Kapitaallasten vervangen onderdelen Hydraulische lift	-1	-5	-5	-5
B. Technische correctie				
* Bijdrage servicekosten Bibliotheek	-50	-50	-50	-50

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029
C. PID Samenwerking- en sturing EHZM				
* Uitvoeringsbudget project	-38			
* Bijdrage Harderwijk	19			
* Bijdrage Zeewolde	19			
D. Ondersteuning team vergunningen				
* Inhuurkosten sr. Medewerker APV- en bijzondere wetten	-58	-57		
E. MJOP Huis van Ermelo – Brandmeldinstallatie				
* Kapitaallasten	-1	-3	-3	-3
F. Facilitaire kosten				
* Kantinekosten	-26	-26	-26	-26
* Schoonmaakkosten	-16	-16	-16	-16
G. Wijziging lunchtarieven kantine				
* Lunchkosten medewerkers	-26	-26	-26	-26
H. Voorbereidingskosten één KEC				
* Inhuurkosten vervanger	-56	-22		
I. Softwarekosten Sigmax				
* Budgetoverheveling softwarekosten	2	2	2	2
J. Kosten Traktie				
* Voertuigkosten	-48	-48	-48	-48
K. Actualisatie taakstelling Meerinzicht				
* Afboeken taakstelling op Meerinzicht		-246	-73	-1
Totaal budgetaanpassing	-691	-664	-295	-223
Subprogramma Openbare Orde en Veiligheid				
Collegebesluiten:				
A. Project Weerbaarheid en veerkracht				
* Uitvoeringsbudget	-120			
Budgetaanpassingen:				
A. Pilot regionale noodsteunpunten				
* Subsidieuitgaven	-80			

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029
* Subsidieontvangst	80			
B. Aanvullende kredietaanvraag brandputten				
* Kapitaallasten	-1	-8	-7	-7
Totaal budgetaanpassing	-121	-8	-7	-7

Subprogramma Financiën				
Collegebesluiten:				
A. Decemercirculaire 2025				
* Uitkomst decemercirculaire	85			
* Dotatie bestemmingsreserve duurzaamheid	-42			
B. Groepsdetachering Inclusief Groep				
* Stelpost volume ontwikkeling	192	66	47	47
Budgetaanpassingen:				
A. Vrijval stelpost				
* Vrijval stelpost volumeontwikkelingen	956	1.082	1.101	1.101
Totaal budgetaanpassing	1.191	1.148	1.148	1.148

Investeringskredieten:				
A. Zonnepanelen Huis van Ermelo				
* Vervangen en uitbreiden PV-installatie	-86			
B. Investering Archief Huis van Ermelo				
* Aanpassingen archiefruimtes	-88			
C. MJOP Huis van Ermelo – Hydraulische lift				
* Hydraulische lift vervangen besturing en bediening	-34			
* Hydraulische lift vervangen stuurblok en pomp	-27			
D. MJOP Huis van Ermelo – Brandmeldinstallatie				
* Vervangen brandmeldinstallatie	-40			
E. Aanvullende kredietaanvraag brandputten				

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2026	2027	2028	2029
* Aanvullend krediet installatie brandputten	-75			
Totaal kredietaanpassing	-350	0	0	0
Totaal programma				
Totaal budgetaanpassing	379	476	846	918
Totaal kredietaanpassing	-350	0	0	0

Toelichting op de financiële mutaties

Subprogramma Bestuur en Organisatie

Collegebesluiten:

A. Meerjarenbegroting 2026–2029 regio arrangement EHPZ

In de regio EHPZ werken 8 overheden sinds 2023 samen aan gebiedsopgaven op basis van het regioarrangement. In de vastgestelde meerjarenbegroting 2026–2029 is de bijdrage voor de uitvoeringskosten in 2026 bepaald op € 95.000. Ter dekking van de vastgestelde bijdrage wordt de raad verzocht een aanvullend budget van € 55.000 in 2026 beschikbaar te stellen. De bijdrage voor 2027 e.v. wordt meegenomen in de Kaderbrief 2027.

B. Zonnepanelen Huis van Ermelo

Zie onder het kopje 'Investeringskredieten' punt A.

C. Investering Archief Huis van Ermelo

Zie onder het kopje 'Investeringskredieten' punt B.

D. Tijdelijke ondersteuning afhandeling WOO-verzoeken

Op 1 mei 2022 is de Wet open overheid (Woo) in werking getreden. Binnen de Woo kunnen, net als onder de Wob, Woo-verzoeken worden gedaan. In een Woo-verzoek doet de vragende partij een oproep informatie openbaar te maken rondom een specifiek onderwerp of besluit. De organisatie ziet een significante toename in het aantal ingediende Woo-verzoeken. Dit is niet alleen in onze eigen organisatie zichtbaar, maar ook in andere overheidsorganisaties. Deze trend vraagt om extra aandacht en capaciteit en daarom wordt er tijdelijke formatie aangevraagd (1,33 fte) ter ondersteuning van de afhandeling van deze verzoeken.

E. Groepsdetachering Inclusief Groep

De gemeente is aandeelhouder van de Inclusief Groep, een samenwerkingsvorm met meerdere gemeenten die mensen begeleidt naar werk. Vanuit deze rol kocht de gemeente ook diensten bij de Inclusief Groep voor onder meer een gedeelte van het onderhoud van het openbaar groen. Vanwege de aanhoudende druk op het bedrijfsresultaat en een noodzakelijke bezuinigingsopgave bij de Inclusief Groep is in overleg met de aandeelhouders het businessmodel herzien, waardoor de samenwerking met de gemeenten met ingang van 2026 is gewijzigd.

Om invulling te geven aan deze wijziging, het onderhoud te blijven verzorgen en de desbetreffende medewerkers (met een afstand tot de arbeidsmarkt) niet te ver buiten in hun eigen gemeente te laten werken, is gekozen voor een nieuwe vorm van samenwerking waarbij deze medewerkers bij de gemeente Ermelo worden gedetacheerd. Per saldo leidt dit tot een stijging van de bijdrage aan de Inclusief Groep. De financiële gevolgen van dit besluit zijn verwerkt in deze voorjaarsrapportage waarbij de voertuig- en servicekosten worden gedekt uit de stelpost volumeontwikkeling.

Budgetaanpassingen:

A. MJOP Huis van Ermelo – Hydraulische lift

Zie onder het kopje 'Investeringskredieten' punt C.

B. Technische correctie

Bij het opstellen van de Jaarrekening 2025 is gebleken dat de servicekosten voor de bibliotheek in de Najaarsrapportage 2025 dubbel zijn begroot. Hiervoor vindt een correctie plaats bij deze voorjaarsrapportage.

C. PID Samenwerking- en sturing EHZM

Voor de eerste fase van het project 'Samenwerkings- en sturingsraamwerk EHZM 100.000+' dragen de gemeenten Ermelo, Harderwijk en Zeewolde elk € 18.600 bij. Als penvoerder verwerkt Ermelo de bijdragen

van de andere gemeenten in haar eigen begroting. Ons eigen aandeel dekken wij binnen de bestaande begroting uit het adviesbudget. Hiervoor vindt een technische wijziging plaats.

D. Ondersteuning team vergunningen

Door het langdurig ziekteverloop van de huidige beleidsmedewerker is een achterstand ontstaan in de ontwikkeling van nieuw beleid en de afhandeling van complexe dossiers. Om de continuïteit en de kwaliteit van de advisering richting de burgemeester te waarborgen, is de tijdelijke inzet van een senior medewerker APV en Bijzondere Wetten noodzakelijk (24 uur per week voor de duur van één jaar). Deze tijdelijke uitbreiding creëert de benodigde ruimte voor de re-integrerende medewerker om zich duurzaam te herstellen en verder te ontwikkelen.

E. MJOP Huis van Ermelo – Brandmeldinstallatie

Zie onder het kopje 'Investeringskredieten' punt D.

F. Facilitaire kosten

De dienstverleningsovereenkomst met de Inclusief Groep over het schoonmaken van het gemeentehuis, de gemeentewerf en de begraafplaats is in 2025 herzien. Hetzelfde geldt voor de afspraken over het onderhoud van de koffieautomaten. Waar de eerdere dienstverlening uitging van 9 koffieautomaten zijn er inmiddels 13 koffieautomaten in gebruik. Ook hielden de oude afspraken nog rekening met een lagere bezetting vanwege de renovatie van het gemeentehuis en de coronaperiode, terwijl de huidige overeenkomst uitgaat van een volle bezetting op de locaties van maandag tot en met donderdag. Tot slot zijn de inkooprijzen van koffie gestegen met 23%.

G. Wijziging lunchtarieven kantine

Gemeente Ermelo compenseert als werkgever de helft van de lunchkosten van haar werknemers in het Huis van Ermelo. In verband met de doorgevoerde prijsstijgingen in 2026 wordt via deze voorjaarsrapportage aanvullend budget aangevraagd.

H. Voorbereidingskosten één KEC

Om de drie callcentra van Ermelo, Harderwijk en Zeewolde succesvol samen te brengen, is momenteel een harmonisatietraject gaande. Voor de kwaliteit van de toekomstige inrichting is het van belang dat de huidige medewerkers nauw betrokken zijn bij het herontwerpen van werkwijzen en het opschonen van de gezamenlijke kennisbank. Om de bereikbaarheid voor de burger te garanderen wordt van 1 juli 2026 t/m 31 maart 2027 per organisatie 1 fte aan extra ondersteuning aangevraagd zodat de vaste lijnmedewerkers kunnen meehelpen bij dit traject.

I. Softwarekosten Sigmax

Voor de toelichting op deze begrotingswijziging wordt verwezen naar programma Samen Wonen, subprogramma Wonen punt A van de budgetaanpassingen.

J. Kosten Traktie

Op basis van de eerste ervaringen met de detachering van de Inclusief Groep is een nauwkeuriger beeld ontstaan van de financiële gevolgen –als gevolg van deze samenwerking– voor de voertuigkosten van het wagenpark. Er wordt aanvullend budget aangevraagd voor onder meer brandstof– en de onderhoudskosten van de voertuigen. Hierin is rekening gehouden met de effecten van de geopolitieke spanningen op de benzine– en dieselprijzen.

K. Actualisatie taakstelling Meerinzicht

Na vaststelling van de ombuigingen Meerinzicht in de Ermelose gemeenteraad afgelopen maart, resteert er

nog een taakstelling van €646.000 in 2027, aflopend naar €401.000 in 2029 e.v.. Er zijn nog verschillende kansrijke denkrichtingen die Meerinzicht al wel heeft opgenomen in hun rapport, maar nog niet afdoende waren uitgewerkt om op geld te zetten. Op verzoek van Ermelo gaat dit alsnog gebeuren en komt Meerinzicht eind dit jaar met concrete voorstellen. Wij achten het niet het realistisch is dat Meerinzicht met plannen komt boven de € 400.000. Het verschil boeken we daarom nu af.

Subprogramma Openbare Orde en Veiligheid

Collegebesluiten:

A. Project Weerbaarheid en veerkracht

Eind 2025 heeft het college ingestemd met het PID Weerbaarheid en veerkracht. Het doel van dit project is om te komen tot een crisisplan die de gemeente voorbereid op een crisis met langdurige uitval van vitale infrastructuur. Voor het uitvoeren van dit project wordt € 110.000 aangevraagd voor het aanstellen van een projectleider en € 10.000 voor het uitvoeren van de actiepunten zoals opgenomen in de actielijst.

Budgetaanpassingen:

A. Pilot regionale noodsteunpunten

De gemeente ontvangt een subsidie van € 80.000 van de Veiligheidsregio noord- en oost Gelderland (VNOG) vanwege haar deelname aan het landelijk project pilot noodsteunpunten. Met deze wijziging worden zowel de subsidieontvangst als de bijbehorende uitgaven verwerkt in de begroting.

B. Aanvullende kredietaanvraag brandputten

Voor de toelichting op deze begrotingswijziging wordt verwezen naar het programma Samen Werken punt E van de kredietaanvragen.

Subprogramma Financiën

Collegebesluiten:

A. Decemercirculaire 2025

In 2026 stijgt de algemene uitkering met € 43.000 als gevolg van een technische correctie in de verdeling van het gemeentefonds. Daarnaast ontvangt de gemeente in 2026 een aanvullend bedrag van € 42.000 via de Decemercirculaire 2025 in 2026 voor klimaat- en energiebeleid. Voorgesteld wordt om dit bedrag volledig toe te voegen aan de bestemmingsreserve duurzaamheid.

B. Groepsdetachering Inclusief Groep

Voor de toelichting op deze begrotingswijziging wordt verwezen naar programma Samen Werken, subprogramma Bestuur en Organisatie, punt E van de collegebesluiten.

Budgetaanpassingen:

A. Vrijval stelpost volumeontwikkelingen

Via het gemeentefonds worden we gecompenseerd voor jaarlijkse prijs- en volumestijgingen. Aangezien de budgetten voor 2026 zijn geactualiseerd kan het saldo vrijvallen.

Investeringskredieten

A. Zonnepanelen Huis van Ermelo

Het dak van het gemeentehuis is sinds 2013 voorzien van een zonnestroominstallatie (PV-installatie) die in 2022 bij de renovatie van het gemeentehuis is uitgebreid. Hoewel het oorspronkelijke deel uit 2013 technisch nog werkt, voldoet het niet meer aan de huidige veiligheidseisen van de SCOPE-12 norm. Een recent inspectie heeft uitgewezen dat de kwaliteit van de bekabeling, omvormers en het schakelmateriaal op kritieke punten tekortschiet. De prijzen van PV-installaties zijn vanwege het vervallen van de salderingsregeling momenteel erg aantrekkelijk. Gelet op de gunstige marktomstandigheden wordt de raad verzocht een krediet beschikbaar te stellen van € 86.000 voor het vervangen en uitbreiden van de PV-installatie. Hiermee voldoet de gemeente opnieuw aan de actuele normen voor PV-installaties en kan er meer duurzame energie worden opgewekt.

B. Investering Archief Huis van Ermelo

Na de fusie tot het Noord-Veluws Archief (NoVA) is gebleken dat de archiefruimtes in het Huis van Ermelo niet voldoen aan de wettelijke eisen uit de Archiefwet. Er is sprake van een onjuist vochtpercentage, te weinig ruimte en onvoldoende brand- en inbraakwerendheid. Vooruitlopend op toekomstige keuzes over regionale huisvesting is het noodzakelijk dat de bestaande ruimtes op een verantwoord niveau worden gebracht. Voor deze renovatie wordt de raad verzocht een krediet van € 88.000 beschikbaar te stellen, zodat de gemeentelijke bescheiden weer op een verantwoorde wijze kunnen worden bewaard.

C. MJOP Huis van Ermelo – Hydraulische lift

Op basis van het onderliggende meerjarenonderhoudsplan wordt er in 2026 krediet aangevraagd voor het vervangen van enkele onderdelen van de Hydraulische lift in het gemeentehuis.

D. MJOP Huis van Ermelo – Brandmeldinstallatie

Uit het onderhoudsrapport van Chubb Fire & Security B.V. is naar voren gekomen dat de brandmeldinstallatie dateert van 1997, en er bij een eventueel defect geen vervangende onderdelen meer verkrijgbaar zijn. Geadviseerd wordt om de brandmeld- en ontruimingsinstallatie preventief te vervangen om te blijven voldoen aan de huidige wet en regelgeving. Dit advies wordt opgevolgd en er wordt een krediet aangevraagd van € 40.000 voor het vervangen van deze installatie.

E. Aanvullende kredietaanvraag brandputten

De realisatie van de zeven brandputten in het buitengebied van Ermelo valt hoger uit dan begroot, doordat de geopolitieke onrust in het Midden-Oosten heeft geleid tot een buitengewone stijging van energie-, brandstof- en grondstofprijzen. Daarnaast drukken de aanstaande kilometerheffing voor vrachtwagens (per juli 2026) en de noodzaak voor gecertificeerd boorwater zwaar op de logistieke kosten. Tot slot zorgen aangescherpte technische specificaties —waaronder de aansluiting noodstroomvoorzieningen, gepoedercoateschakelkasten op kleur met anti-graffiti-coating en uitgebreide verkeersmaatregelen — voor een kwalitatief hoogwaardiger, maar ook kostbaarder eindresultaat. Voor het dekken van deze kosten wordt een aanvullend krediet aangevraagd van € 75.000 in 2026.

1.2 Voortgang speerpunten programma Samen Werken voor Ermelo

Bestuur en Organisatie

Wat willen we bereiken?

Een transparante, betrokken en oplossingsgerichte gemeente

We zetten in op een gemeente die transparant, betrokken en oplossingsgericht is. We luisteren, denken mee en leggen uit waarom bepaalde keuzes worden gemaakt en streven naar draagvlak voor onze besluiten.

Wat gaan we daarvoor doen?

We communiceren open, duidelijk en constructief

We zoeken met burgers en bedrijven naar oplossingen, maar een onderbouwde 'nee' is ook een mogelijkheid. We ontsluiten onze informatie en besluitvorming pro actief en leggen daar waar nodig uit en lichten toe. We stellen ons constructief op richting de pers. Het wekelijkse persuur gaat normaal gesproken altijd door.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er worden het hele jaar door trainingen georganiseerd waardoor de medewerkers goed toegerust zijn voor hun taak. Daarnaast werken we binnen EHZM samen aan een goede informatievoorziening in het project 7 minimale eisen van de WOO.

We voeren een actief participatiebeleid

We geven inwoners zo veel mogelijk de gelegenheid om mee te denken en te doen. Hiervoor voeren wij een actief participatiebeleid. Dit krijg onder andere vorm via het 'online dorpsgesprek Ermelo'.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Verschillende (soorten) participatietrajecten hebben plaatsgevonden. We zien dat steeds meer inwoners het online dorpsgesprek weten te vinden naast dat inloopavonden ook goed bezocht worden. We rapporteren (half)jaarlijks aan de raad over de gelopen participatietrajecten. Intern is er binnen de gemeente behoefte aan verheldering en intensivering van de aandacht op participatie en is er nog ontwikkelruimte in het volledig inzien van de (strategische) meerwaarde van een gedegen participatietraject. Het is van belang dat er een stevig intern draagvlak, expertise en een heldere werkwijze worden geborgd. Er wordt nu ingezet op een project om cultuurverandering in te zetten binnen de gemeente rondom participatie.

Wat willen we bereiken?

Een betrouwbare en toegankelijke gemeente zijn

Op basis van onze 'visie op dienstverlening' streven we naar een uitstekende dienstverlening voor onze inwoners en ondernemers. Zo wensen we een betrouwbare en toegankelijke overheid te zijn.

Wat gaan we daarvoor doen?

We verbeteren de bereikbaarheid van de gemeente

We gaan vanaf 1 januari 2026 werken met heel EHZM vanuit 1 gezamenlijk Klant Expertise Centrum (KEC), waarbij we de dienstverlening aan onze inwoners op alle kanalen (online, mail, telefoon, fysiek) verbeteren en minder kwetsbaar maken. Daarvoor wordt nu al gewerkt aan uniformering en standaardisering. Het digitale kanaal is hierbij het voorkeurs kanaal. Fysiek contact zal in het 'Huis van Ermelo' plaatsvinden. Daarnaast is alle gemeentelijke communicatie begrijpelijk en waar mogelijk op B1 niveau.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Het project 'vorming KEC' loopt op schema.

Wat willen we bereiken?

Regionale samenwerking op de gebiedsagenda

De Gebiedsagenda (vastgesteld in 2022) wordt uitgewerkt in het Regioarrangement EHPZ. We werken hierin samen met de gemeenten Harderwijk, Putten en Zeewolde, de provincies Gelderland en Flevoland en de waterschappen Vallei en Veluwe en Zuiderzeeland. Het regioarrangement EHPZ 2023 markeert de start van een proces om gezamenlijke opgaven van het EHPZ gebied vorm te geven voor de komende 20 tot 30 jaar.

Wat gaan we daarvoor doen?

We ontwikkelen een Toekomstperspectief (fysiek domein) voor de regio EHPZ

Samen met zeven partners ontwikkelen we een Toekomstperspectief voor de regio EHPZ. Er wordt een ruimtelijke puzzel gelegd om concreet de 'plus' (1+1=3) van de regionale EHPZ-samenwerking te definiëren in de toekomst (horizon van 2040 en verder). Dit zodanig dat de samenwerkende partners zich herkennen en het perspectief kunnen inzetten voor ontwikkeling, lobby en verdere activiteiten voor de totale regio. Een gezamenlijke regionale verdiepingsslag op het fysieke domein. Daarnaast wordt de governance verder vormgegeven en ligt een verkenning van de oeververbinding en uitwerking van gebiedsopgave 2 voor.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We ontwikkelen een toekomstperspectief voor de regio EHPZ voor 2050 en verder. Met dit toekomstperspectief zetten we een stip op de horizon waar we als regio naar toe willen bewegen. Deze stip helpt ons bij het maken van regionale ruimtelijke keuzes tussen nu en 2050. Het toekomstperspectief moet er in de zomer 2026 liggen.

Wat willen we bereiken?

Samenwerken met behoud van soevereiniteit

We staan open voor intergemeentelijke samenwerking, gericht op efficiëntie in de uitvoering. Lokaal beleid wordt zo veel mogelijk lokaal opgesteld. Ermelo is en blijft een zelfstandige gemeente.

Wat gaan we daarvoor doen?

We werken samen zodat we een zelfstandige gemeente kunnen blijven

De bedoeling is om de kracht van onze vier organisaties (de drie gemeenten en Meerinzicht) zo goed mogelijk te benutten voor onze ruim 100.000 inwoners. Op inhoudelijke onderwerpen wordt er daarnaast samengewerkt op de schaal van de Noord-Veluwe. De Noord-Veluwe is opgesplitst in de regio Kop van de Veluwe en de regio EHPZ.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Regio EHPZ

Op hoofdlijnen overeenstemming bereikt over een gezamenlijke governance voor de regio EHPZ en de daarbij behorende Meerjarenbegroting 2026 –2029. De Bestuurlijk Integreerende Tafel (BIT) blijft bestaan als coördinerend bestuursorgaan. Daarnaast worden er een Bestuurlijk Overleg (BO) Ruimte, BO Economie en BO Energie ingericht. De opname van de regio EHPZ in de Ontwerp Nota Ruimte eind 2025 en het lopende proces rond het Ruimtelijk Toekomstperspectief EHPZ benadrukken het belang van een stevige regionale overlegstructuur en een meerjarige begroting. Het BIT blijft bestaan als coördinerend bestuursorgaan.

100.000+ gedachtegoed

De samenwerking EHZM heeft zich de afgelopen jaren ontwikkeld en de gezamenlijke ambitie is om deze samenwerking verder te versterken: het zogenoemde *100.000+ gedachtegoed*. Dit betekent dat we opereren als één krachtige samenwerkingsentiteit, gezamenlijk verantwoordelijk voor meer dan 100.000 inwoners, met behoud van bestuurlijke autonomie en lokale identiteit. Daarom zijn we gestart met een traject om het sturingsvermogen van de EHZM-samenwerking te versterken. Doel is het ontwikkelen van een strategisch én praktisch uitvoerbaar samenwerkings- en sturingsraamwerk. Een model dat niet alleen een helder formeel kader biedt, maar ook concrete handvatten voor de dagelijkse praktijk, zodat het daadwerkelijk richting geeft aan samenwerking, besluitvorming en uitvoering.

Wat willen we bereiken?

Een netwerkgemeente zijn

Binnen het programma organisatieontwikkeling werken we in Ermelo aan het zijn van een netwerkgemeente. Op basis van onze missie en kernwaarden (samen, bevlogen, wendbaar en betrouwbaar) voor de organisatie, geven we verder invulling aan deze ontwikkeling binnen het bestuur, de ambtelijke organisatie en samen met de samenleving.

Wat gaan we daarvoor doen?

We versterken door te verhelderen: zelforganisatie met focus

We professionaliseren de organisatie verder door heldere sturing en duidelijke rollen met behoud van zelforganisatie. We versterken het ambtelijk-bestuurlijk samenspel.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We professionaliseren de organisatie verder door een scherpere focus op rolverdeling en verbeteren van structuren, meer inzicht in ons eigen werk en betere samenwerking. Eén van de rollen waar extra aandacht voor zal zijn in 2026 is de rol van accounthouder die veel collega's invullen vanuit hun beleidsterrein. Zij zijn accounthouder richting de vele partners waarmee wij samenwerken, denk aan Interactie, de bibliotheek, Uwoon, de Omgevingsdienst etc. Deze lijst is verre van uitputtend. Aanvullend hierop blijven we doorgaan met het versterken van ons bestuurlijk-ambtelijk samenspel.

Openbare Orde en Veiligheid

Wat willen we bereiken?

Bovenlokaal veiligheidsbeleid

In het (tot 2026 verlengde) Integraal Veiligheidsplan 2020–2024 Harderwijk, Ermelo & Putten zijn de prioriteiten vastgelegd op bovenlokaal en lokaal niveau. De bovenlokale prioriteiten zijn:

1. Kwetsbare personen
2. Ondernijning
3. Cybercrime
4. Informatievoorziening
5. Vitale vakantieparken

Wat gaan we daarvoor doen?

We bereiden ons voor op langdurige crisis

Vanuit het project Weerbare samenleving en veerkracht bereiden wij de gemeentelijke organisatie en inwoners voor op een crisis zoals bijvoorbeeld langdurige stroomuitval.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Vanaf januari 2026 is een projectleider ingehuurd om dit thema integraal op te pakken. Begin Q2 wordt een projectplan opgeleverd. Daarnaast neemt Ermelo deel aan de pilot noodsteunpunten waarbij een noodsteunpunt in Speuld wordt voorbereid en beoefend.

We doen aan herstelgerichte handhaving op Vitale Vakantieparken

Het doel van handhaving is herstel naar een legale situatie.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Controles vinden plaats en waar nodig wordt handhavend opgetreden.

We geven uitvoering aan het actieplan ondernijning

We geven uitvoering aan het in 2025 geactualiseerde actieplan ondernijning (waaronder bestrijding van zorgfraude en drugs- en mensenhandel). Dit doen wij samen met ketenpartners als gemeenten, politie, RIEC.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We zijn aangesloten bij regionale overleggen, er worden (integrale) controles georganiseerd en casuïstiek wordt signaalgestuurd opgepakt.

We pakken gezamenlijk cybercrime aan

Met de samenwerkende gemeenten wordt uitvoering gegeven aan het plan van aanpak cybercrime.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er wordt uitvoering gegeven aan het Plan van Aanpak Cybercrime. In juni 2026 wordt een ondernemersontbijt georganiseerd en de inzet van HackShield op basisscholen wordt voortgezet.

We stellen een nieuw Integraal Veiligheidsplan op

In 2026 wordt een nieuw Integraal Veiligheidsplan opgesteld in samenwerking met Harderwijk en Putten.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Er heeft een evaluatie plaatsgevonden van het lopende integrale veiligheidsplan en het proces om te komen tot een nieuw integraal veiligheidsplan is opgestart.

We zoeken vanuit Vitale Vakantieparken aansluiting op natuurbrandbeheersing

Vanuit het thema Vitale Vakantieparken wordt aansluiting gezocht op het thema natuurbrandbeheersing.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Eind 2025 zijn de verkeerscirculatieplannen opgeleverd en in Q1 2026 is gestart met de realisatie van nieuwe bluswaterputten in het buitengebied.

Wat willen we bereiken?

Lokaal veiligheidsbeleid

De lokale prioriteiten zijn:

1. Overlast en geweld
2. Verkeersveiligheid
3. Jeugd & veiligheid (incl. alcohol en drugs)

Wat gaan we daarvoor doen?

We verstevigen de samenwerking tussen het sociaal domein en veiligheid

We werken verder aan de ingezette koers om de samenwerking tussen het sociaal domein en veiligheid te verstevigen. Door zowel op bestuurlijk niveau als in de keten nauw samen te werken en regie te voeren op complexe casuïstiek wordt de keten verstevigd.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

De samenwerking verbetert en ondertussen bekijken we ook hoe deze samenwerking verder verstevigd kan worden.

Financiën

Wat willen we bereiken?

Betere P&C documenten

We streven naar een planning & control cyclus die de samenhang borgt tussen 'Wat willen we bereiken?', 'Wat gaan we daarvoor doen?' en 'Wat mag dat kosten?'. Dit moet voor overzicht en inzicht zorgen en alle geledingen (raad, college en ambtelijke organisatie) helpen bij de bestuurbaarheid van de organisatie. Het is daarbij essentieel dat de informatiewaarde en de leesbaarheid van de P&C documenten worden verbeterd.

Wat gaan we daarvoor doen?

We blijven de P&C documenten verbeteren

Het verbeteren van de P&C documenten is een continu proces. Samen met de auditcommissie van de raad evalueren wij de opgeleverde documenten op leesbaarheid en informatiewaarde. In 2026 zijn weer gemeenteraadsverkiezingen. Het nieuwe coalitieakkoord vormt de basis voor de beleidsmatige doelen ("wat willen we bereiken?") in de P&C cyclus van de komende raadsperiode.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

We zijn op de goede weg, maar we zijn er nog niet. De nieuwe P&C tool gaat ons hierbij naar verwachting wel helpen de komende jaren. We verwachten via het nieuwe coalitieakkoord nog meer scherp te krijgen in de gestelde doelen en activiteiten om deze doelen te bereiken. De P&C cyclus draagt dan bij aan de resultaatgerichtheid van alle geledingen in de organisatie.

Wat willen we bereiken?

Financiën op orde

Grip krijgen op de uitgaven.

Spaarzaam staat voor goed financieel beleid wat neerkomt op niet meer uitgeven dan beschikbaar is.

De meerjarenbegroting is sluitend en reëel.

Wat gaan we daarvoor doen?

We begroten kritisch en realistisch

Om te voorkomen dat we onnodig belastingen heffen, begroten we niet meer lasten dan strikt noodzakelijk. Zowel bij de (primaire) begroting als bij de tussentijdse rapportages zijn we scherp op reëel begroten, zodat we bij de jaarrekening geen (onnodig) groot saldo presenteren.

Stand van zaken (indicator)



Stand van zaken (toelichting)

Weliswaar heeft dit steeds meer aandacht binnen de organisatie, maar in 2025 nam de afwijking ten opzichte van het in de Najaarsrapportage 2025 begrote resultaat toch weer toe. Deels hebben we daar zelf geen invloed op, maar deels ook wel. We dienen daar dus nog scherper op te zijn.

